

Stichting Life Science Made Better

# Jaarverslag 2025

Amsterdam

## INHOUD

<b>1. BESTUURSVERSLAG.....</b>	<b>3</b>
<b>2. JAARREKENING 2025.....</b>	<b>5</b>
2.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025 .....	5
2.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2025 .....	6
2.3 TOELICHTING BEHORENDE BIJ DE JAARREKENING.....	6
2.4 TOELICHTING OP DE BALANS .....	9
2.5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN .....	11
<b>3. OVERIGE TOELICHTINGEN.....</b>	<b>12</b>
3.1 ONDERTEKENING VAN DE JAARREKENING .....	12
3.2 CONTROLEVERKLARING VAN EEN ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT .....	13
<b>4. BIJLAGEN .....</b>	<b>17</b>
4.1 BIJLAGE A: NOG TE BETALEN PROJECTEN 2025 .....	17
4.2 BIJLAGE B: OVERZICHT NEVENFUNCTIES .....	18

## **1. Bestuursverslag**

### **1.1 Inleiding en doelstelling**

De Stichting heeft ten doel:

1) binnen Cancer Center Amsterdam (CCA) van VU medisch centrum (VUmc) en het Academisch Medisch Centrum (AMC), gezamenlijk ook genoemd Amsterdam UMC,

i) toegepast wetenschappelijk onderzoek te bevorderen ten behoeve van patiënten met kanker en het faciliteren van de translatie van de uitkomsten van dit onderzoek naar een klinische toepassing;

ii) (vroeg-)klinisch onderzoek van nieuw ontwikkelde therapieën te ondersteunen;

2) de translatie van de gedane bevindingen zoals onder (i) en (ii) beschreven naar andere ziektebeelden dan kanker te bevorderen en te versnellen binnen Amsterdam UMC;

3) en al hetgeen met vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

### **1.2 Oprichting van de stichting**

Stichting Life Science Made Better (hierna: LSMB) is opgericht op 7 juni 2022. De komende jaren zal de stichting zich voornamelijk richten op het ondersteunen van wetenschappelijke onderzoeksprojecten naar een voor patiënt relevante therapie. Daarnaast zal de stichting fondsen werven die de doelstelling van de stichting ondersteunen.

De Stichting is door de fiscus erkend als algemeen nut beogende instelling ("ANBI") en heeft geen winstoogmerk.

### **1.3 Organisatie en bestuur**

Het Bestuur van de stichting bestond in 2025 uit drie natuurlijke personen. Het Bestuur bepaalt het beleid, stelt de financiële richtlijnen vast en heeft de eindverantwoordelijkheid voor de dagelijkse leiding. Het Bestuur streeft een transparante verantwoording van het beleid en activiteiten aan belanghebbenden na. Het Bestuur is bevoegd te besluiten tot het aangaan van overeenkomsten tot verkrijging, vervreemding en bezwaring van registergoederen en tot het aangaan van overeenkomsten.

Het bestuur van Stichting LSMB bestaat uit:

- De heer Geert Kazemier - voorzitter
- Mevrouw Sonja Zweegman – lid bestuur
- De heer Sybren van der Zee - penningmeester

De stichting heeft een Raad van Toezicht bestaande uit:

- Jonkvrouw Henriëtte Margriet Elisabeth Quarles van Ufford – voorzitter RvT
- De heer Kenaad Baldewpersad Tewarie - lid RvT
- De heer Wouter Hian Lie Han - lid RvT

## 1.4 Activiteitenverslag

In 2025 heeft de stichting Life Science Made Better samen met Amsterdam UMC nieuwe stappen gezet in de ontwikkeling van innovatieve immunotherapie tegen multipel myeloom, een ongeneeslijke vorm van bloedkanker. Het onderzoek richtte zich op de verdere verbetering van CAR-T-celtherapie—een behandeling waarbij afweercellen (T-cellen) van de patiënt worden uitgerust met een extra ‘antenne’ (de CAR), waardoor ze beter in staat zijn kankercellen te herkennen en te bestrijden.

Met gerichte ondersteuning is het gelukt om hoogwaardige academische kennis te vertalen naar concrete klinische innovatie en het volledige productieproces intern in te richten, mede mogelijk gemaakt door de aanschaf van de Cocoon® bioreactor. Hierdoor kunnen in het Amsterdam UMC in de nabije toekomst zelfstandig klinische studies met CCR-CAR-T-cellen worden uitgevoerd, volgens de geldende kwaliteitseisen voor geavanceerde celtherapie (ATMP).

Deze aanpak bespoedigt de beschikbaarheid van dergelijke therapieën voor patiënten en vergroot de betaalbaarheid door minder afhankelijk te zijn van dure farmaceutische trajecten, terwijl wetenschappelijke en maatschappelijke waarde centraal blijven staan. In 2025 zijn daarmee verdere stappen gezet van lab naar kliniek voor academische, innovatieve en betaalbare CAR-T therapie in Nederland.

## 1.5 Toekomst

### Klinische studie

De zogenaamde fase 1-studie – om aan te tonen dat deze therapie veilig is voor patiënten – gaat Amsterdam UMC zelf doen. Momenteel zijn we al bezig met het ontwerpen van de klinische fase I studie. Daarin wordt beschreven bij welke patiënten we de therapie willen onderzoeken en wat we willen aantonen. Naast veiligheid worden ook de eerste tekenen van effectiviteit onderzocht. Binnen de kaders van dit onderzoek worden ook patiënten behandeld die al eerder therapie die gericht is tegen BCMA hebben ondergaan en waar we dus kunnen aantonen dat CAR-T cellen met twee antennes dan nog effectief zijn.

### CAR-T cellen ‘off the shelf’

CAR-T cellen worden nu van T-cellen van de patiënt gemaakt. Soms zijn er echter te weinig (actieve) T-cellen in de patiënt waardoor CAR-T celtherapie voor die patiënt dan niet beschikbaar is. Een deel van het onderzoeksgeld wordt gebruikt om deze cellen vanuit een oneindige universele T-cel bron te kunnen halen, zodat ze voor iedere patiënt sneller, goedkoper en direct (off the shelf, vanaf de plank) beschikbaar zijn.

## 2. Jaarrekening 2025

### 2.1 Balans per 31 december 2025

(na resultaatbestemming)

Activa	<u>31 december 2025</u>		<u>31 december 2024</u>	
	€	€	€	€
<i>Vlottende activa</i>				
Vorderingen en overlopende activa	2.4.1	-		650
Liquide middelen	2.4.2	<u>2.500.572</u>		<u>5.485.822</u>
<b>Totaal</b>		<b><u>2.500.572</u></b>		<b><u>5.486.472</u></b>
Passiva	<u>31 december 2025</u>		<u>31 december 2024</u>	
	€	€	€	€
<i>Algemene reserve</i>	2.4.3	(19.818)		5.302
<i>Langlopende schulden</i>		-		3.647.245
<i>Kortlopende schulden</i>	2.4.4	<u>2.520.390</u>		<u>1.833.925</u>
<b>Totaal</b>		<b><u>2.500.572</u></b>		<b><u>5.486.472</u></b>

**2.2 Staat van baten en lasten 2025**

	2025 <u>Realisatie</u> €	2025 <u>Begroting</u> €	2024 <u>Realisatie</u> €
<b><u>Baten</u></b>			
Baten van particulieren	-	-	-
Baten van bedrijven	-	-	-
Baten van organisaties zonder winststreven	-	-	-
Overige baten	-	-	-
<b>Som van de baten</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b><u>Lasten</u></b>			
Besteed aan doelstelling	-	-	-
Wervingskosten	-	-	-
Personeelskosten	-	-	-
Beheer en administratiekosten	2.5.1 25.120	-	36.195
<b>Som van de lasten</b>	<b>25.120</b>	<b>-</b>	<b>36.195</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	<b>(25.120)</b>	<b>-</b>	<b>(36.195)</b>
Saldo van financiële baten en lasten	-	-	-
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>(25.120)</b>	<b>-</b>	<b>-36.195</b>
<b><u>Resultaatbestemming</u></b>			
Toevoeging / onttrekking aan:			
Algemene reserve	(25.120)	-	-36.195
Bestemmingsreserve	-	-	-
	<b>(25.120)</b>	<b>-</b>	<b>-36.195</b>
<b><u>Kengetallen</u></b>			
Bestedingen doelstelling als % van totale baten	0,0%	0,0%	0,0%
Bestedingen doelstelling als % van totale lasten	0,0%	0,0%	0,0%

## 2.3 Toelichting behorende bij de jaarrekening

### Algemeen

Stichting Life Science Made Better is feitelijk gevestigd op De Boelelaan 1117 te Amsterdam. De Stichting Life Science Made Better statutair gevestigd te Amsterdam is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 86599526.

De Stichting is door de fiscus erkend als algemeen nut beogende instelling ("ANBI") volgens artikel 5b Algemene wet inzake rijksbelastingen en staat geregistreerd onder fiscaal nummer 8640.18.848. Website: [www.stichtinglsmb.com](http://www.stichtinglsmb.com)

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen opgenomen in RJK C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende balanspost anders is vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen de nominale waarde.

### Verslaggevingsperiode

Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

### Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

### Begroting

Het bestuur heeft voor het boekjaar geen formele begroting vastgesteld. Om die reden is in deze jaarrekening geen vergelijking met begrotingscijfers opgenomen.

### Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur zich oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in de toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

### *Grondslagen voor waardering van activa en passiva*

#### Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

#### Liquide middelen

De liquide middelen worden, voor zover niet anders vermeld, gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### Algemene reserve

Een algemene reserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de Stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Het voortbestaan van de Stichting dient eveneens gewaarborgd te zijn. De algemene reserve is vrij besteedbaar.

### **Kortlopende schulden**

Schulden (langlopend en kortlopend) worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders is bepaald. De schulden bestaan voornamelijk uit toezeggingen. Toezeggingen zijn door LSMB aangegane verplichtingen uit hoofde van formeel toegezegde bedragen voor een daartoe ingediend verzoek. Deze verplichtingen ontstaan als de Stichting een geldelijke verplichting aangaat voor een vast bedrag en voor zover aan eventueel te stellen voorwaarden is voldaan.

De verplichtingen die in 2025 of al eerder zijn aangegaan voor lopende onderzoeken zijn opgenomen in Bijlage A.

### ***Grondslagen voor de resultaatbepaling***

#### **Algemeen**

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op de balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de ontvangen donaties en de kosten en andere lasten van het jaar gewaardeerd tegen historische kostprijs.

#### **Belastingen**

De stichting is vrijgesteld van vennootschapsbelasting en omzetbelasting.

#### **Lasten**

De lasten worden bepaald met inachtneming van hiervoor vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen als zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

#### **Besteed aan doelstelling**

Onvoorwaardelijke toezeggingen door LSMB aan onderzoeken worden direct bij toezegging door het bestuur verantwoord in de Staat van baten en lasten. Voorwaardelijke toezeggingen door LSMB aan onderzoeken worden direct verantwoord in de Staat van baten en lasten als aan de voorwaarden is voldaan.

#### **Beheer en administratie**

De kosten van beheer en administratie zijn interne en externe kosten die de organisatie maakt voor de interne beheersing en administratievoering en die niet worden toegerekend aan een doelstelling of de wervingskosten.

## 2.4 Toelichting op de balans

### 2.4.1 Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Vooruitbetaalde bedragen	<u>-</u>	<u>650</u>
Boekwaarde per einde periode	<u><u>-</u></u>	<u><u>650</u></u>

### 2.4.2 Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit banktegoeden en zijn ter vrije beschikking van de Stichting.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
ABN bestuursrekening	2.500.571	5.485.822
ABN spaarrekening	<u>1</u>	<u>-</u>
Boekwaarde per einde periode	<u><u>2.500.572</u></u>	<u><u>5.485.822</u></u>

### 2.4.3 Reserves

De reserves 2025 kunnen als volgt worden weergegeven:

	<u>Algemene reserve</u>
	€
Stand per 1 januari 2025	<u>5.302</u>
Resultaatbestemming	<u>(25.120)</u>
Stand per 31 december 2025	<u><u>(19.818)</u></u>

De negatieve Algemene reserve is ontstaan door een langere duur van de onderzoeksfase dan vooraf verwacht. Hierdoor is er (tijdelijk) een te lage dekking is gerealiseerd voor de organisatiekosten. In eerste instantie was slechts een percentage van 1,25% toegerekend aan de algemene kosten ten behoeve van de instandhouding van de stichting. Het overige deel was al toegekend aan wetenschappelijk onderzoek.

In 2026 is door middel van een bestuursbesluit het percentage van de toegekende en ontvangen donaties verhoogd naar 1,5%, teneinde een meer structurele dekking van organisatiekosten te waarborgen.

#### 2.4.4 Kortlopende schulden

De langlopende schulden kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Garanties	2.512.827	1.823.622
Nog te betalen bedragen	<u>7.563</u>	<u>10.303</u>
Boekwaarde per einde periode	<u><u>2.520.390</u></u>	<u><u>1.833.925</u></u>

Op basis van de beste inschatting kunnen de garanties per 31 december 2025 volledig als kortlopend worden beschouwd.

#### 2.4.5 Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Stichting LSMB is begin 2023 een voorwaardelijke verplichting ad € 12.086.883 aangegaan voor de uitvoering van vier projecten die zijn weergegeven in Bijlage A. De voorwaarde betreft de beschikking van de Stichting over voldoende financiële middelen.

Het deel van de verplichting dat al is ontvangen dan wel onvoorwaardelijk is toegezegd, is verantwoord onder garanties in lang- en kortlopende schulden.

## 2.5 Toelichting op de Staat van Baten en Lasten

### 2.5.1 Beheer en administratiekosten

De beheer en administratiekosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2025 <u>Realisatie</u> €	2025 <u>Begroting</u> €	2024 <u>Realisatie</u> €
Diverse advieskosten	16.598	-	7.168
Kosten website	1.032	-	1.556
Administratiekosten	5.492	-	5.326
Accountantskosten	1.740	-	20.342
Verzekeringskosten	-	-	1.573
Bankkosten	<u>258</u>	<u>-</u>	<u>230</u>
	<u>25.120</u>	<u>-</u>	<u>36.195</u>

### 2.5.2 Beloning

Bestuursleden en directie hebben in 2025 noch een beloning, noch een kostenvergoeding ontvangen.

### 2.5.3 Aantal werknemers

De stichting heeft in 2025 geen werknemers in dienst. De medewerkers zijn in loondienst van Amsterdam UMC.

### 3. Overige toelichtingen

#### 3.1 Ondertekening van de jaarrekening

Amsterdam, 15 juni 2026

#### **Bestuur**

Prof dr. G. Kazemier  
Voorzitter bestuur

Prof dr. S. Zweegman  
Lid bestuur - medisch wetenschappelijk

S. van der Zee MSc  
Lid Bestuur

#### **Raad van Toezicht**

dr. H.M.E. Quarles van Ufford  
Voorzitter Raad van Toezicht

Mr. W.H.L. Han  
Lid Raad van Toezicht

Drs. K. Baldewpersad Tewarie  
Lid Raad van Toezicht - financieel toezicht

### **3.2 Controleverklaring van een onafhankelijke accountant**

De controleverklaring is opgenomen op de hierna volgende 3 pagina's.

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur en de raad van toezicht van Stichting Life Science Made Better

### VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2025

#### **ONS OORDEEL**

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Life Science Made Better te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Life Science Made Better per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de jaarverslaggeving voor micro- en kleine rechtspersonen C1 'Kleine organisaties-zonder-winststreven'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### **DE BASIS VOOR ONS OORDEEL**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Life Science Made Better zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie die bestaat uit het bestuursverslag en de bijlagen.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving voor micro- en kleine rechtspersonen C1 'Kleine organisaties-zonder-winststreven'.

## **BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING**

### ***VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUUR EN DE RAAD VAN TOEZICHT VOOR DE JAARREKENING***

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving voor micro- en kleine rechtspersonen C1 'Kleine organisaties-zonder-winststreven'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

### ***ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING***

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaet zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Utrecht, 15 juni 2026

WGS Accountants B.V.

drs. W.A.B. Spies RA

## 4. Bijlagen

### 4.1 Bijlage A: Nog te betalen projecten 2025

Project	<u>voorwaardelijke verplichting</u> €	<u>Nog te betalen per 31-12-2025</u> €
LSMB2022-9-01 - Immuno therapie (fast track)	€ 6.481.614	€ 1.365.154
LSMB2022-9-02 - Virus productie	€ 1.142.289	€ 360.124
LSMB2022-9-03 - TiSPC master CAR-T cell line	€ 2.916.540	€ 340.356
LSMB2022-9-04 - General	€ 1.546.440	€ 447.194
	<u>€ 12.086.883</u>	<u>€ 2.512.827</u>
Kortlopend gedeelte		€ 2.512.827
Langlopend gedeelte		€ -
		<u>€ 2.512.827</u>

## 4.2 Bijlage B: Overzicht Nevenfuncties

Bestuur en Raad van Toezicht stichting Life Science Made Better

Bestuur stichting Life Science Made Better		
Naam	Hoofdfunctie	Nevenfuncties
Kazemier, G.	Hoofd afdeling heekunde en Chirurg Amsterdam UMC Directeur stichting Cancer Center Amsterdam	Directeur/bestuurder stichting Cancer Center Amsterdam Directeur stichting ADORE
Zee, S. van der	Directeur Bedrijfsvoering Chirurgische Specialismen Amsterdam UMC	Lid Bestuur KNSB Talent Team Midden Oost
Zweegman, S.	Hematoloog, afdelingshoofd afd. Hematologie, Amsterdam UMC	Lid van de werkgroep Hematologie van de Horizonscan Geneesmiddelen Lid RvT van Sport Medisch Centrum Amsterdam
Raad van Toezicht stichting Life Science Made Better		
Naam	Hoofdfunctie	Nevenfuncties
Baldewpersad Tewarie, K.	Managing partner Rijnland Execution Partners BV	Penningmeester stichting ADORE Lid auditcommissie FNV Lid RvT en auditcommissie Reumafonds Lid RvT Stichting NORMA Lid RvT en voorzitter auditcommissie ROCvA-ROCvF
Han, W.H.L.	Partner at CVC Capital Partners	lid RvT stichting Cancer Center Amsterdam Lid RvT Stedelijk Museum Amsterdam/Voorzitter Rijksacademie Trust Fund
Verhulst-Quarles van Ufford, H.M.E.	Radioloog Haaglanden Medisch Centrum	Voorzitter Nederlandse vereniging voor Radiologie Lid RvT Gelre ziekenhuizen gestart in 2024 Lid beroepsgenoot Centraal Tuchtcollege Lid Wetenschaps Advies Raad Zorginstituut Nederland beeindigd in 2024